**Устав проекта**

**1. Общая информация о** проекте

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование проекта | Разработка и внедрение информационной системы управления разработкой продукции закрытого акционерного общества «Электрисити» |
| Краткое наименование проекта | Разработка и внедрение ИСУРП ЗАО «Электрисити» |
| Заказчик проекта | [ЗАО «Электрисити»](https://www.medicina.ru/) |
| Дата начала проекта | 01.09.2018 |
| Дата окончания проекта | 01.03.2020 |

**2. Описание проекта**

**2.1 Предпосылки проекта**

В настоящее время в компании отсутствует полноценное информационное сопровождение процессов разработки продукции. Персонал разной компетенции должен самостоятельно обращаться к базам данных и вносить соответствующие изменения, что ведет к потенциальному нарушению прав доступа. Технологам требуется вручную перебирать стек документов и сверять с ними свои замеры, самостоятельно проверять наличие необходимых материалов на складе и составлять заявку для менеджера в случае, если требуется новая поставка того или иного вида материалов. Коррекция затрат на разработку также производится вручную в силу её многофакторности (но данный процесс также возможно автоматизировать). Все это приводит к снижению эффективности процесса разработки продукции на предприятии.

**2.2 Обоснование целесообразности проведения проекта**

На предприятии уже используются САПР в области, непосредственно связанной с изготовлением продукции, а это значит, что у персонала есть опыт взаимодействия с системами подобного рода.

В компании отмечается рост внешних заказов, что увеличивает загруженность работников различных направлений, которые, в свою очередь выполняют множество работ с документами, которые можно автоматизировать. В частности, большая доля времени уходит на проверку наличия тех или иных материалов с последующим составлением отчетной документации. Также подбор свободных технологов выполняется без какой-либо автоматизации. Все это ведет к снижению эффективности работы предприятия.

Тенденция к росту заказов наряду с отсутствием должной автоматизации потенциально ведет к потере части клиентов по причине невозможности уложиться во временные рамки. Таким образом, назрела необходимость в информационной системе, призванной устранить необходимость рутинной работы с документами и другими работами, подходящими для автоматизированного выполнения.

**2.3 Объем проекта**

Объем проекта включает работы по проектированию, реализации и внедрению логически завершенных и взаимосвязанных функциональных блоков и компонентов продукта проекта и определяется в четырех ракурсах:

функциональный объем определяет функциональные характеристики внедряемого продукта. Решение об использовании той или иной функциональности продукта диктуется бизнес-процессами предприятия «Электрисити»;

организационный объем, который определяется подразделениями проектирования и конструирования внутри предприятия «Электрисити»;

технический объем, который определяется требованием нормального функционирования продукта проекта в заданном функциональном и организационном объеме;

иной объем, который определяется требованиями по взаимодействию с САПР на предприятии или другими видами программного/технического обеспечения, не входящими в состав функционального, организационного и технического объемов.

**2.4 Продукт проекта**

Специализированная информационная система, разработанная по заказу ЗАО «Электрисити», предусматривающая возможность интеграции с используемыми на предприятии САПР.

**2.5 Заинтересованные в развитии проекта стороны**

генеральный директор предприятия заказчика;

генеральный директор по техническим вопросам предприятия заказчика;

генеральный директор по финансовым и экономическим вопросам предприятия заказчика;

проектировщики со стороны предприятия заказчика;

мотрудники конструкторского отдела предприятия заказчика;

иные сотрудники предприятия, принимающие участие в работах, попадающих под автоматизацию.

3. Цели и ожидаемые результаты

Цели:

автоматизация работ при разработке продукции;

оптимизация управления персоналом;

повышение эффективности работы предприятия;

повышение конкурентоспособности предприятия.

Ожидаемые результаты:

сократится время, затрачиваемое на разработку продукции;

руководство получит возможность оперативного получения информации о текущем статусе разрабатываемых изделий;

руководство получит систему, позволяющую эффективно распределять рабочие ресурсы предприятия;

работники получат возможность оперативно получать актуальную информацию, связанную с текущим этапом разработки продукции;

будет устранена необходимость ручного составления отчетов по этапам работ.

4. Ограничения проекта

|  |  |
| --- | --- |
| Название ограничения | Описание |
| Время исполнения проекта | До одного года – разработка компонентов системы и их параллельное внедрение на предприятии  До полугода – интеграция с ПО предприятия |
| Финансовые затраты по проекту | Не более 5 млн. (включая затраты на обучение персонала и интеграцию) |
| Организационные | Работы по проекту осуществляются в тесном взаимодействии с заказчиком (в частности, с главным менеджером).  Внедрение функциональных блоков выполняется постепенно и проходит тестирование с участием сотрудников предприятия.  Обучение пользователей системы ведется на протяжении всего процесса разработки и параллельного внедрения. |

**5. Участники проекта**

Участники со стороны компании заказчика:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ФИО | Должность в организации | Роль в проекте |
| Карпухов Д.В. | Генеральный директор предприятия | принятие решений по инициации и закрытию проекта;  заключение и изменение условий договоров; |
| Нестеров А.Ю. | Генеральный директор по техническим вопросам | принятие решений об изменении типа функциональных задач информационной системы;  оценка качества функциональных компонент системы |
| Казакова А.Е. | Генеральный директор по финансовым и экономическим вопросам | принятие решений об изменении стоимости проекта более, чем на 10;  решение вопросов по финансированию проекта |

Таблица 5.2 – Участники со стороны исполнителя

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ФИО | Роль в команде | Роль в проекте |
|  | Менеджер проекта | обсуждение общих и технических вопросов с представителями компании заказчика;  распределение задач между командой разработчиков системы;  планирование времени разработки отдельных частей системы;  отслеживание выполнения графика работ; |
| Кирякулов В.И. | UI-дизайнер | разработка общего дизайна интерфейса разрабатываемой системы |
| Аврелова А.Л. | UI-дизайнер | компоновка дизайнерских решений; графический дизайн |
| Носов Н.Н. | Разработчик (senior).  Руководитель группы разработчиков | разработка клиентской части системы; оптимизация работы системы |
| Потапова О.В. | Разработчик (senior) | проектирование и разработка серверной части системы; проектирование клиентской части системы |
| Урюпкин Г.Ф. | Разработчик (middle) | разработка серверной части системы |
| Романенко Р.В. | Разработчик (middle) | разработка серверной части системы |
| Сухой К.В. | Разработчик (middle) | ускорение производительности разрабатываемой системы |
| Леонтьева М.П. | QA-специалист (senior).  Руководитель группы тестирования и контроля качества | общее тестирование системы;  составление тест-кейсов;  составление отчетов для команды разработчиков |
| Зубрилина З.Н. | QA-специалист (senior) | тестирование функционала системы, связанной с автоматизацией; |
| Первомай Л.И. | QA-специалист (middle) | тестирование пользовательского интерфейса |
| Рогатов Д.Р. | QA-специалист (middle) | тестирование специфического функционала системы |

**7. Критерии** **успешности реализации проекта**

Проект считается успешно завершенным при достижении следующих результатов:

реализованы ключевые функции системы;

дата ввода системы в эксплуатацию соответствует установленным заказчиком срокам;

бюджет проекта не превышен;

рабочие предприятия полностью обучены работе с системой.

**6. Риски проекта**

Основными рисками проекта являются:

выход из бюджета проекта;

недостаток финансовых ресурсов;

ошибки в планировании работ по проекту;

отсутствие необходимых технических возможностей в требуемый момент;

недостаток квалификации пользователей и неготовность к обучению;

саботаж пользователей при внедрении;

ошибки при интеграции системы с уже имеющимися технологиями;

потеря ожидаемого функционала информационной системы;

изменение законодательства;

изменения в составе команды проекта;

ошибки в организации работы по проекту;

низкая скорость принятия решений по проекту (затягивание процедуры согласования);

недостаточная компетентность членов команды проекта;

отсутствие документирования проекта;

самоустранение руководства от участия в проекте.

**7. Фазы жизненного цикла проекта**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Название фазы | Временные рамки | Описание |
| Инициация и запуск проекта | До 01.09.18 | решение о целесообразности проекта;  выбор схемы финансирования;  Заключение договора с ЗАО «Электрисити» |
| Предпроектное обследование и получение полного технического задания |  | изучение технического задания на проектирование ИС;  выбор базовой конфигурации;  описание рисков проекта |
| Проектирование |  | разработка технического проекта на основании согласованного технического задания |
| Реализация проекта |  | создание информационной системы согласно техническому проекту;  закупка программного обеспечения;  модернизация аппаратно-технического обеспечения и сетевой инфраструктуры в соответствии с техническими рекомендациями Технического задания;  подготовка нормативно-справочной информации;  проведение интеграции с уже использующимися технологиями |
| Опытно-промышленная эксплуатация |  | обучение работы с системой;  работа пользователей при дистанционной поддержке;  доработка ИС по результатам опытно-промышленной эксплуатации  разработка и оформление индивидуальных инструкций по наиболее сложным участкам ИС |
| Завершение проекта |  | переход в режим промышленной эксплуатации;  консультационная поддержка в режиме «горячей линии»;  подведение итогов проекта, оценка достижения целей и задач проекта;  принятие решения о развитии ИС |